

**FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KINERJA
MUSYRIF/MUSYRIFAH DI PONDOK PESANTREN ASSALAM**



SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-syarat Guna Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi Program Studi Ekonomi Manajemen Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta

Disusun Oleh :

NUR WAHYU RIZKA SILVIANA DEWI

B 100 140 206

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2018**

HALAMAN PERSETUJUAN
FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KINERJA
MUSYRIF/MUSYRIFAH DI PONDOK PESANTREN ASSALAM

OLEH:

NUR WAHYU RIZKA SILVIANA DEWI

B 100 140 206

Penandatanganan berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, 9 Mei 2018

Dosen Pembimbing



(Drs.Ma'ruf, M.M)

Mengetahui :

Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis

Universitas Muhammadiyah Surakarta


(Dr. Samsudin M.M)

HALAMAN PENGESAHAN
FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KINERJA
MUSYRIF/MUSYRIFAH DI PONDOK PESANTREN ASSALAM

Yang ditulis oleh :

NUR WAHYU RIZKA SILVIANA DEWI

B 100 140 206

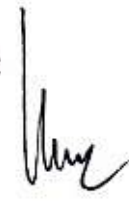


Telah Dipertahankan di Depan Dewan Penguji Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Pada hari Sabtu, 26 Mei 2018

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji :

- | | | | |
|--|---|---|---|
| 1. Drs. Ma'ruf, M.M.
Ketua dewan penguji | (|  |) |
| 2. Ir. Irmawati, S.E., M.Si.
Sekretaris dewan penguji | (|  |) |
| 3. Soepatini, S.E., Ph.D.
Anggota Dewan Penguji | (|  |) |

Mengetahui :

Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis

Universitas Muhammadiyah Surakarta



(Dr. Syamsudin M.M.)



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jl. A Yani Tromol Pos I Pabelan Kartasura Telp (0271) 717417 Surakarta - 57102

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **Nur Wahyu Rizka Silviana Dewi**
NIM : **B100140206**
Jurusan : **MANAJEMEN**
Judul Skripsi : **FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI
KINERJA MUSYRIF/MUSYRIFAH DI
PONDOK PESANTREN ASSALAM**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, 9 Mei 2018

Yang membuat pernyataan,



Nur Wahyu Rizka Silviana Dewi
B 100 140 206

MOTTO

Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kami telah selesai (dari suatu urusan), kerjakan dengan sungguh- sungguh (urusan lain), dan hanya kepada Tuhanmulah hendaknya kamu berharap.

(Q.S Al Insyiroh: 6-8)

Wahai orang-orang yang beriman, mohonlah pertolongan kepada Allah dengan sabar dan shalat. Sungguh, Allah beserta orang-orang yang sabar.

(Q.S Al Baqarah: 153)

Sesungguhnya Allah SWT tidak merubah nasib suatu kaum jika kaum itu tidak mau mengubah nasibnya.

(Q.S Ar-Ra'd: 11)

Sesungguhnya segala sesuatu itu tergantung niatnya. Barang siapa yang bersungguh sungguh dapatlah dia.

(Penulis)

PERSEMBAHAN



Dengan mengucapkan syukur kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya sehingga terselesaikan skripsi ini, penulis persembahkan untuk:

- Abi Abdul Ghofur dan Umi Karsi tercinta atas segala limpahan do'a yang tidak pernah putus untukku, kasih sayang, motivasi, semangat, bimbingan dan pengorbanan yang luar biasa dalam hidupku selama ini. Dan untuk Abi terima kasih sudah menjadi the best motivator yang sangat luar biasa untuk putrimu tersayang ini.
- Untuk kakakku Awangku Muhammad Zufri Ramsi dan Amelinda Arsita yang selalu mendukung dan memotivasi dalam meraih impianku. Dan untuk ponakanku tercantik Almadeena terima kasih sudah hadir dtengah tengah keluarga kecil ku yang memberiku energi baru untuk menjalani hidup.
- Untuk seluruh keluargaku terima kasih sudah menyemangati aku selama ini tanpa henti untuk meraih cita citaku selama ini.
- Sahabat - sahabatku perempuan jannah squad's (Ismi,Siti,Aim, Widi,Vivi) kalian the best lah yang seperti keluarga sendiri terima kasih sudah berbagi kebahagiaan dan motivasi selama di FEB.
- Teman – teman kos Al Zaitun (Ipeh,Evi,Noven,Ajis,Rika) terima kasih banyak atas motivasi dan dukungannya selama skripsi dan berbagi sharing tentang banyak hal.

- Teman-teman angkatanku yang selalu membantu, berbagi keceriaan dan melewati setiap suka dan duka selama kuliah, terimakasih. Tiada hari yang indah tanpa kalian semua.
- Semua pihak yang membantu, memotivasi dan mendoakan.

Terimakasih atas kebaikan, kasih sayang, motivasi serta doa yang tulus.

Semoga hal-hal baik, kesehatan, kesuksesan dan kebaikan selalu menyertai kita.

Aamiin

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarokaatuh.

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat hidayahNya serta memberikan kekuatan, ketabahan, kemudahan dan kedamaian berfikir dalam menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul **“FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KINERJA MUSYRIF/MUSYRIFAH DI PONDOK PESANTREN ASSALAM.”** dengan lancar.

Penyusunan skripsi ini bertujuan untuk melengkapi dan memenuhi syarat guna mencapai gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Ekonomi Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini mendapatkan banyak bimbingan, bantuan dan dukungan dari berbagai pihak sehingga dapat memperlancar proses penulisan skripsi ini. Untuk itu dalam kesempatan ini dengan kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Allah Azza Wa Jalla yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, dan karuniaNya serta segala kekuatan, petunjuk, dan kemudahan untuk semuanya.
2. Nabi Muhammad SAW yang telah memberikan suri tauladan dan telah membawa perubahan pada umat muslim dari jaman jahiliyah ke jaman terang benderang.

3. Bapak Dr. Sofyan Anif, M.Si., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta.
4. Bapak Dr. Syamsudin, MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
5. Bapak Imronuddin S.E., M.Si., Ph.D., selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
6. Bapak Drs. Ma'ruf, M.M selaku pembimbing skripsi, terimakasih atas waktu, bimbingan serta arahan dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Bapak dan ibu dosen Program Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat selama perkuliahan.
8. Seluruh staf karyawan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
9. Abi Abdul Ghofur dan Umi Karsi tercinta yang telah menjadi motivasi, dan inspirasi dan tiada henti memberikan kasih sayang, semangat,
10. Sahabat- sahabatku dari Griya Cantika (Anissa, Beti, Evi, Ajis, Rika, Tyas, Bella, Lita, Nurwe, Noven).
11. Sahabat-sahabat seperjuanganku dari awal masuk kuliah sampai sekarang (Ismi,Widi,Aim,Siti,Vivi) yang selalu ada dan selalu memberi semangat dan motivasi.
12. Sahabat–sahabat pejuang di semester akhir (Noven, Ismi, Vivi) yang selalu menyemangati dan membantu dalam mengerjakan.

13. Untuk Orang yang selalu menyemangati aku dalm suka duka ataupun sedih. Yang tiada putus membantu aku menyelesaikan skripsi ini.
14. Seluruh teman-teman FEB angkatan 2014, terimakasih untuk pengenalan dan perjuangan kita bersama-sama.
15. Semua pihak yang dengan ikhlas membantu penulis dan memberi dorongan dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, kritik dan saran pembaca yang bersifat membangun sangat kami apresiasi. Semoga segala keikhlasan dalam memberikan bantuan akan memperoleh balasan yang berlipat ganda dari Tuhan Yang Maha Esa, Aamiin

Wassalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarokaatuh.

Surakarta, 24 Maret 2018

Penulis

Nur Wahyu Rizka Silviana Dewi

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
ABSTRAK.....	xviii
ABSTRACT.....	xix
 BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Rumusan Masalah	3
1.3. Tujuan Penelitian	3
1.4. Manfaat Penelitian.....	4
1.5. Ruang Lingkup Penelitian	5
1.6. Sistematika Penulisan	5
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Pengertian Kinerja.....	7
2.3.1. Manfaat Penilaian Kinerja.....	8
2.3.2. Tujuan Penilaian Kinerja.....	9
2.2. Pengertian Musyrif	10
2.3. Faktor- Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Musyrif.....	11
2.3.1. Motivasi	11
2.3.1.1. Faktor – faktor yang mempengaruhi motivasi	12
2.3.1.2. Komponen-komponen utama dalam motivasi	13

2.3.1.3. Indikator Keberhasilan Motivasi	14
2.3.2. Kedisiplinan.....	14
2.3.2.1. Pendekatan-pendekatan pada disiplin.....	15
2.3.2.2. Macam-Macam Disiplin	16
2.3.2.3. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kedisiplinan.....	17
2.3.2.4. Indikator Keberhasilan Kedisiplinan.....	18
2.3.3. Kemampuan / Pengetahuan	18
2.3.4. Etos Kerja	20
2.3.4.1. Aspek-aspek pengukuran etos kerja	21
2.3.4.2. Aspek pengukuran dalam etos kerja.....	21
2.3.4.3. Nilai-nilai dalam etos kerja	22
2.3.5. Lingkungan kerja.....	23
2.3.5.1. Manfaat Lingkungan Kerja.....	23
2.3.5.2. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Lingkungan Kerja	24
2.4. Penelitian Terdahulu.....	25
2.5. Kerangka Pemikiran	26
2.6. Hipotesis Penelitian	27
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1. Rancangan Penelitian	33
3.2. Tempat dan Waktu	33
3.3. Populasi Dan Sampel.....	33
3.3.1 Populasi.....	33
3.3.2 Sampel.....	34
3.4. Jenis Dan Sumber Data	34
3.5. Teknik Pengumpulan Data	35
3.6. Variabel Penelitian Dan Definisi Operasional Variabel.....	35
3.6.1 Variabel Penelitian.....	35
3.6.2 Definisi Operasional Variabel.....	36
3.7. Teknik Analisis Data	43

3.8. Metode Analisis Data	43
3.8.1 Uji Kualitas Data.....	44
3.8.1.1. Uji Validitas.....	44
3.8.1.2. Uji Relibilitas.....	45
3.8.2 Uji Asumsi Klasik.....	45
3.8.2.1. Uji Normalitas	45
3.8.2.2. Uji Multikolinearitas	45
3.8.2.3. Uji Heteroskedastisitas.....	46
3.8.3 Analisis Regresi Linier Berganda	47
3.8.4 Uji Hipotesis	48
3.8.4.1. Uji determinasi (R^2).....	48
3.8.4.2. Uji pengaruh simultan (Uji F)	48
3.8.4.3. Uji Statistik t.....	49
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	
4.1. Gambaran Umum Penelitian	50
4.1.1 Deskripsi Data Penelitian.....	50
4.1.2 Karakteristik Responden	50
4.1.2.1. Jenis Kelamin Responden.....	50
4.1.2.2. Umur Responden	51
4.1.2.3. Tingkat Pendidikan Responden	52
4.1.2.4. Masa Kerja Responden.....	53
4.2. Pengujian dan Hasil Analisis Data	53
4.2.1 Uji Kualitas Data.....	53
4.2.1.1. Uji Validitas.....	53
4.2.1.2. Uji Reliabilitas.....	56
4.2.1.3. Deskripsi Data Jawaban Responden.....	57
4.2.2 Uji Asumsi Klasik.....	62
4.2.1.1. Uji Normalitas	63
4.2.1.2. Uji Multikolinieritas	63
4.2.1.3. Uji Heteroskedastisitas	64
4.2.3 Uji Regresi Linear Berganda.....	65

4.2.4 Uji Hipotesis	65
4.2.1.1. Uji Koefisien Determinasi (R^2)	65
4.2.1.2. Uji F	66
4.2.1.3. Uji Statistik t	67
4.3. Pembahasan Hasil Analisis Data	69
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Kesimpulan	75
5.2 Keterbatasan Penelitian	76
5.3 Saran	77
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1 Distribusi Frekuensi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin ..	51
Tabel 4.2 Distribusi Frekuensi Responden Berdasarkan Umur	51
Tabel 4.3 Distribusi Frekuensi Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan	52
Tabel 4.4 Distribusi Frekuensi Responden Berdasarkan Lama Bekerja ..	53
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi	54
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Variabel Kedisiplinan	54
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Variabel Kemampuan	54
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Variabel Etos Kerja	55
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja	55
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja	56
Tabel 4.11 Hasil Uji Reliabilitas	56
Tabel 4.12 Deskripsi Jawaban Responden Variabel Motivasi	57
Tabel 4.13 Deskripsi Jawaban Responden Variabel Kedisiplinan	58
Tabel 4.14 Deskripsi Jawaban Responden Variabel Kemampuan	59
Tabel 4.15 Deskripsi Jawaban Responden Variabel Etos Kerja	60
Tabel 4.16 Deskripsi Jawaban Responden Variabel Lingkungan Kerja	61
Tabel 4.17 Deskripsi Jawaban Responden Variabel Kinerja	62
Tabel 4.18 Hasil Uji Normalitas	63
Tabel 4.19 Hasil Uji Multikolineritas	64
Tabel 4.20 Hasil Uji Heteroskedastisitas	64
Tabel 4.21 Hasil Uji Regresi Linear Berganda	65
Tabel 4.22 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2)	66
Tabel 4.23 Hasil Uji F	66
Tabel 4.24 Hasil Uji t	67

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual.....	26

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuesioner Penelitian
Lampiran 2	Input Data Jawaban Responden
Lampiran 3	Demografi Responden
Lampiran 4	Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas
Lampiran 5	Hasil Uji Normalitas
Lampiran 6	Hasil Uji Multikolinearitas
Lampiran 7	Hasil Uji Heteroskedastisitas
Lampiran 8	Hasil Uji Autokorelasi
Lampiran 9	Hasil Uji Regresi Linear Berganda & Hipotesis
Lampiran 10	Tabel r (<i>Product Moment</i>)
Lampiran 11	Tabel F
Lampiran 12	Tabel t

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh motivasi, kedisiplinan, kemampuan, etos kerja, lingkungan kerja dan variabel manakah yang paling dominan pengaruhnya terhadap kinerja musyrif di pondok pesantren Assalam. Populasi dan sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah musyrif dan musyrifah Pondok Pesantren Assalam. Pegujian hipotesis dalam penelitian ini menggunakan alat analisis statistik dengan program SPSS yang meliputi uji validitas, uji reliabilitas, uji asumsi klasik, regresi linier berganda, uji F, uji t, dan koefisien determinasi (R^2). Hasil penelitian menunjukkan bahwa ada pengaruh motivasi dalam meningkatkan kinerja musyrif. Hasil pengujian koefisien determinasi (R^2) menunjukkan bahwa motivasi, kedisiplinan, kemampuan, etos kerja, dan lingkungan kerja mampu menjelaskan variabilitas kinerja musyrif sebesar 64,3% dan model tersebut telah lolos dari pengujian asumsi klasik

Kata kunci: *Motivasi, kedisiplinan, kemampuan, etos kerja, lingkungan kerja dan kinerja musyrif.*

ABSTRACT

This research aim to analyzing influence of motivation, discipline, ability, work ethos, work environmental and which is variable most dominant its influence to performance of musyrif in Assalam Islamic boarding school. Population and sample which is used in this research is musyrif and musyrifah in Assalam Islamic boarding school. Hypothesis examination in this research used statistical analysis with program of SPSS covering validity test, reliabilities test, classic assumption test, doubled linear regression, F test, t test, and coefficient of determinacy (R^2). Result of research indicate that there is influence motivate in improving performance of musyrif. Result of the examination coefficient of determinacy (R^2) indicating they are motivation, discipline, ability, work ethos, and work environment can explain variability performance of musyrif by equal to 64,3%, and the model have got away from the classic assumption tested.

Keyword: *Motivation, discipline, ability, work ethos, work environmental and performance of musyrif.*